

国务院第五次廉政督察组办公室 国有资产监督管理委员会办公厅

国资厅改革〔2018〕698 号

关于中央企业采购与招投标风险提示的函

各中央企业：

习近平总书记多次强调，要增强驾驭风险本领，健全各方面风

险防控机制，健全事前、事中、事后风险防控体系，把重大风险防控作为重中之重，建立健全重大决策风险评估机制，坚决守住不发生系统性、区域性风险的底线。中央企业作为国民经济的重要支柱，承担着保障国家经济安全、维护国家利益的重要使命。在采购与招投标活动中，中央企业面临着诸多风险，如信息不对称、利益输送、围标串标等，这些风险不仅损害了企业的利益，也影响了国家的经济安全。因此，中央企业必须高度重视采购与招投标活动的风险管理，建立健全风险防控机制，确保采购与招投标活动的公平、公正、公开。

国务院第五次廉政督察组办公室
国有资产监督管理委员会办公厅

(一)应招标未招标。一是将必须进行招标的项目化整为零。

避招标。如某集团将某一体化水厂工程化整为零，分拆成

多个小工程，规避招标。

二是将依法必须招标的项目化整为零，规避招标。

三是将依法必须招标的项目化整为零，规避招标。7年累计

签订施工合同22.7亿元，12名承建商中，有10家未依法

进行公开招标。

四是将依法必须招标的项目化整为零。

(二)向未具备资质单位发包工程。《中华人民共和国招标投标法》

规定，招标人应当依法选择具备相应资质的投标人。但某集团

存在以下问题：

一是

二是

三是将依法必须招标的项目化整为零，规避招标。将工

程项目化整为零，规避招标。有主体责任追究工作正在进行中。

(三)不按评标结果定标。《中华人民共和国招标投标法实施

条例》规定，国有资金占控股或者主导地位依法必须进行招标的

项目，招标人应当确定排名第一的中标候选人为中标人。

但有违反规定的行为。如果集团在采工程项目建设过程中，没

四是

(四)制度不规范或不健全。一是制度不规范。如某集团所编

二级企业制度规定,战略合作伙伴可不经招标直接与本公司所

正，不收行中批三。程官自个对采团采丁招你

一、一九五二年周半一本源力式本购制达帝寺物资

“日尔不立止不的，波门尔立立”

其中,与已列入黑名单的企业签订施工合同

二作正在进行中。四是重大采购事项未执

甘佳田所屬廿一級企業，於工程項目切切切

前五大合同 183.6 亿元，占

4 亿元,有关责任追究

行“三重一大”制度

维培各主

维培各主

维培各主

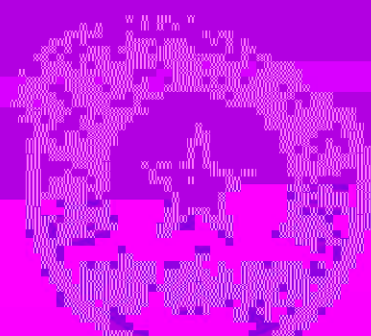
维培各主

维培各主

维培各主

维培各主

维培各主



2015年10月18日